

## 株主メモ

決算日 毎年3月31日  
定時株主総会 毎年6月  
配当金及び中間配当金 配当金は毎年3月31日現在の株主に、また中間配当金を支払う場合は毎年9月30日現在の株主にそれぞれお支払いいたします。  
名義書換代理人及び事務取扱場所 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号  
日本証券代行株式会社  
郵便番号 103-8202  
電話 03(3668)9211(代表)  
同取次所 日本証券代行株式会社 各支店  
1単元の株式の数 1,000株  
決算公告掲載 日本経済新聞

社 是  
誠 実

### 社名の由来

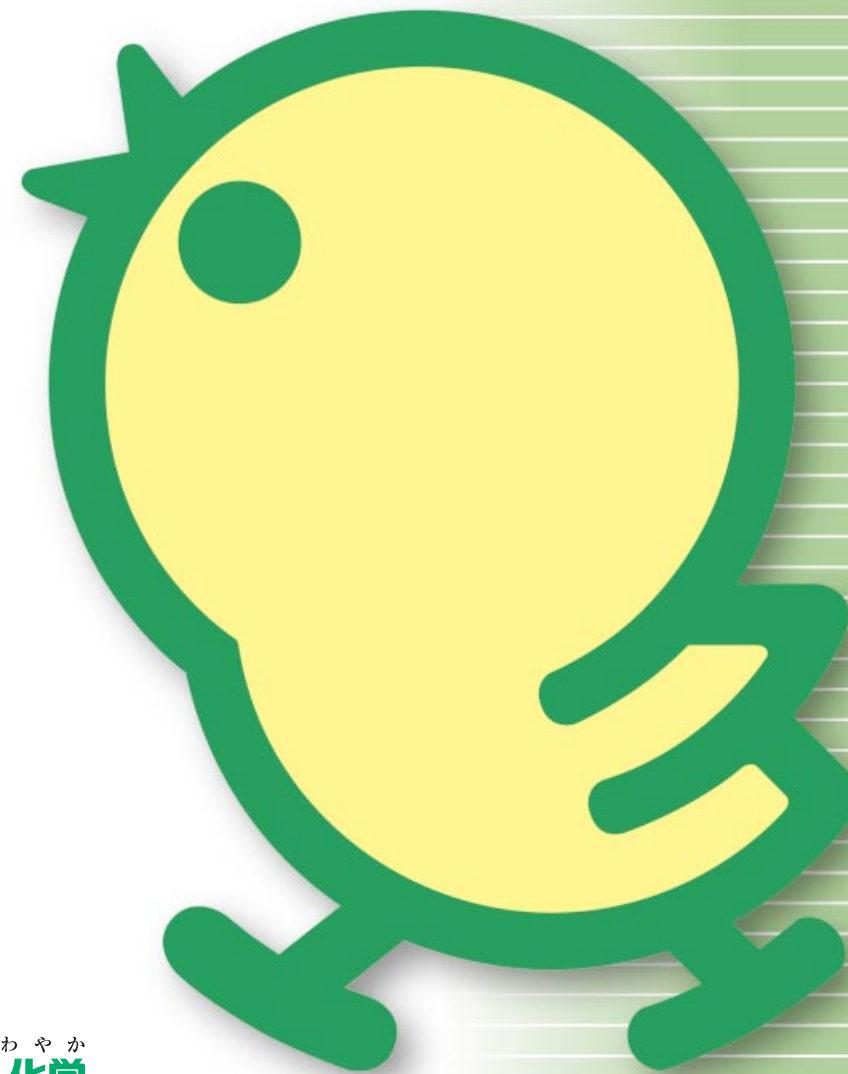
会社の基本方針「社会に対する奉仕(SERVICE)と信頼(TRUST)を信条とし、製品については最高(SUPER TOP)を理念とする事」よりとったものであります。

## イステー化学株式会社

〒161-8540 東京都新宿区下落合1-4-10  
TEL. 03-5906-0731

# 第56期 事業報告書

平成14年4月1日から平成15年3月31日まで



財務  
ハイライト

ごあいさつ

連結

	第53期	第54期	第55期	第56期 (当期)
売上高 (百万円)	26,550	37,895	36,921	38,065
経常利益 (百万円)	1,549	1,888	1,258	3,055
当期純利益 (百万円)	274	750	508	1,431
純資産 (百万円)	26,165	25,782	25,605	26,048
総資産 (百万円)	34,538	34,381	32,920	34,732
1株当たり当期純利益金額 (円)	8.45	23.60	16.37	46.53

単体

	第53期	第54期	第55期	第56期 (当期)
売上高 (百万円)	26,416	36,515	35,617	36,748
経常利益 (百万円)	1,445	1,609	943	2,566
当期純利益 (百万円)	263	609	358	1,156
純資産 (百万円)	25,787	25,818	25,183	25,420
総資産 (百万円)	33,280	33,424	31,229	33,058
1株当たり当期純利益金額 (円)	8.09	19.05	11.54	37.51



取締役社長

鈴木 喬

株主の皆様にはますますご清祥のこととお喜び申し上げます。  
当社第56期の事業報告書をお届けするに当たり、日頃のご支援に対し心から厚く御礼申し上げます。

「世にないことをやる会社」

当社では、「世にないことをやる会社」をスローガンに、常に革新的な商品やサービスを創り出すことを目指しております。  
これまで、「選択と集中」の一環として大幅な品種削減を行い、また生産体制の効率化に向けた合理化施策等を推し進め、競争力を高めてまいりました。今後も、この厳しい時代を勝ち残るために、すべての事業活動において“さらなる革新と進化”を追求し、企業価値の増大を目指していく所存です。

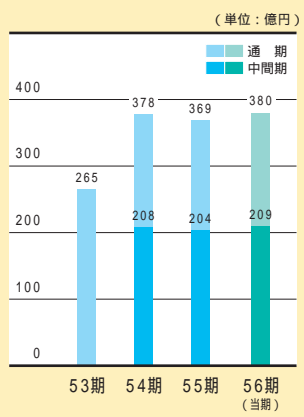
「アライアンス」による成長戦略

当社では、成長戦略のひとつとしてアライアンス（提携）活動を積極的に進めております。2000年秋からは、自動食器洗い機専用洗剤の世界NO.1ブランドである「フィニッシュ」を、翌年にはトイレ用オンタンク芳香洗剤「アンピピュア フレッシュ」を発売し、お客様から大変ご好評をいただいております。このように、さまざまなパートナーと組み、最適なマーケティング活動を展開して、世界中で認められた商品を日本市場に広く浸透させています。  
今春には、使いすてカイロ大手メーカーのマイコール株式会社と販売に関する業務提携をいたしました。これにより冬季商材の強化を図り、さらなる成長の足掛りにしたいと考えております。

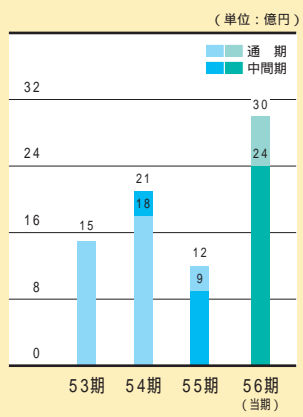
私共の最大の使命は、企業や商品のブランド力を高め、「利益ある成長」を実現することにより、企業価値の増大を図ることにあると考えております。このことを株主の皆様へのメッセージとしてお伝えし、今後とも一層のご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成15年6月

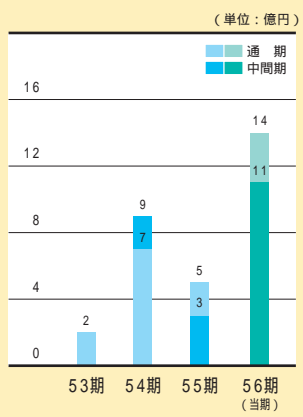
連結 売上高



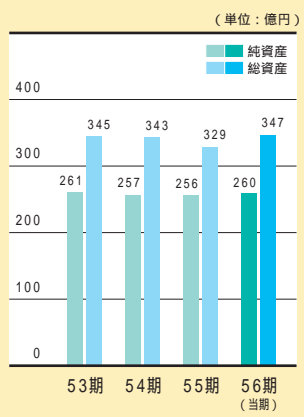
連結 経常利益



連結 当期純利益



連結 純資産・総資産



第53期は決算期変更により9ヶ月決算であります。

# 営業の概況

## 営業の経過および成果

当期における営業の経過と成果につきましてご報告申し上げます。消費財業界におきましては、個人消費の低迷に加えて、流通業界の淘汰・再編が更に進み、以前にも増して厳しい環境下にありました。

この情勢下、当社は、「筋肉質でお客様第一」のスローガンのもと、経営全般の徹底的な効率化に向け、選択と集中を行い、資材調達コストの削減およびその他製造コストの削減・販売費及び一般管理費の効果的使用等に取り組んでまいりました。

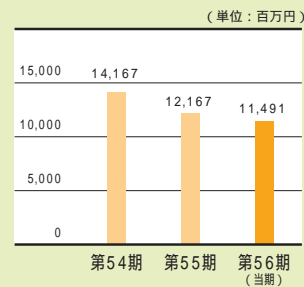
また、マーケティング面でも衣類ケア（防虫剤）とエアケア（芳香消臭剤）を最重要カテゴリーと位置付け、経営資源を集中的に投入し、市場シェアの拡大と売上の伸長に努めてまいりました。

財政面では、近時の株式市場低迷の影響を受け、保有有価証券の評価損2億39百万円、生産体制の効率化を目的とした生産拠点の集約に伴う追加的費用として1億71百万円を特別損失に計上いたしました。

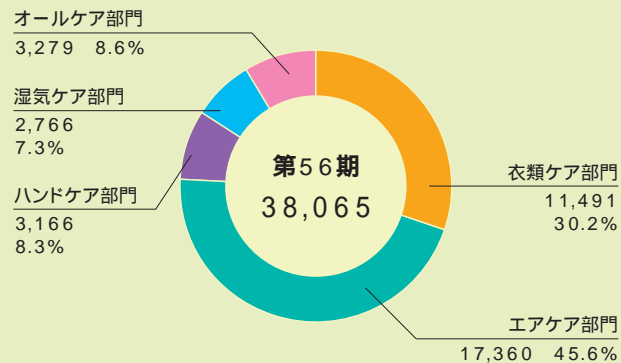
これらにより、売上高は367億48百万円（前年同期比103.2%）となり、営業利益は31億69百万円（同206.0%）、また、経常利益は25億66百万円（同272.0%）、当期純利益は11億56百万円（同322.5%）となりました。

### 衣類ケア（防虫剤）部門 連結

衣類ケア（防虫剤）部門の売上高は、114億91百万円（前年同期比5.6%減）となりました。競合他社との価格競争および一年物への移行進行により、市場規模の縮小を招き、売上は減少を余儀なくされましたが、利益面では、原価低減努力に加え販売費及び一般管理費の削減もあり、増益となりました。



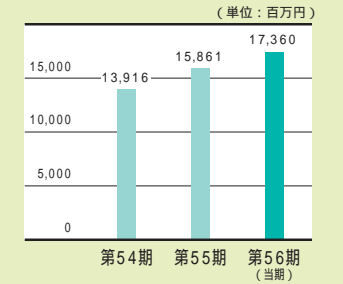
### 部門別売上高構成比 連結



連結営業成績につきましては、自動車用品・業務用手袋その他の販売を担うエステートレーディング(株)の業績が好調に推移したこともあり、売上高は380億65百万円（前年同期比103.1%）となり、営業利益は37億98百万円（同191.5%）、また、経常利益は30億55百万円（同242.9%）、当期純利益は14億31百万円（同281.2%）となりました。

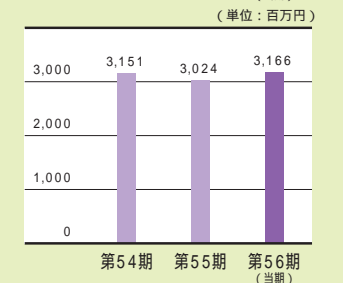
### エアケア（芳香消臭剤）部門 連結

エアケア（芳香消臭剤）部門の売上高は、173億60百万円（前年同期比9.5%増）となりました。当部門は、市場の拡大余地や当社の開発力が活かし得る分野として最も注力している部門であります。主力ブランド「消臭力」、備長炭を使った脱臭剤「脱臭炭」等が順調にシェアを拡大し、当期業績に大きく貢献しました。



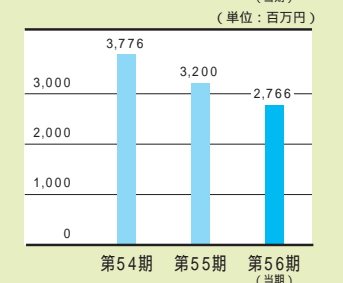
### ハンドケア（手袋）部門 連結

ハンドケア（手袋）部門の売上高は、31億66百万円（前年同期比4.7%増）となりました。家庭用手袋は、消費者の需要の変化に合わせた新製品が伸び、また業務用手袋も順調に販路拡大が進み、増収・増益となりました。



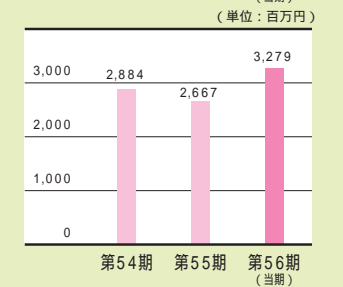
### 湿気ケア（除湿剤）部門 連結

湿気ケア（除湿剤）部門の売上高は27億66百万円（前年同期比13.6%減）となりました。当部門につきましては、昨年に引き続き、使い捨てタンクタイプ「ドライベトスキット」、シートタイプとも価格競争激化の影響を受け、売上、利益とも低迷いたしました。



### オールケア（その他）部門 連結

オールケア（その他）部門の売上高は32億79百万円（前年同期比23.0%増）となりました。自動食器洗い機専用洗剤「フィニッシュ」が、市場の拡大とマーケットシェアの上昇で順調に売上を伸ばしました。また昨春発売の食品保存袋「ジッパーズ」、昨秋発売のスポンジたわし「激ピカ」シリーズ等の好調にも支えられ、大幅な増収となりました。



連結貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

	当期末 (平成15年3月31日)	前期末 (平成14年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産	22,035	20,519
現金及び預金	9,431	6,185
受取手形及び売掛金	4,520	5,695
有価証券	3,863	4,632
棚卸資産	3,661	3,565
繰延税金資産	355	247
その他	242	245
貸倒引当金	37	53
固定資産	12,696	12,401
有形固定資産	8,683	8,936
建物及び構築物	3,053	3,118
土地	3,506	3,540
その他	2,123	2,277
無形固定資産	213	191
投資その他の資産	3,798	3,272
投資有価証券	2,785	2,161
繰延税金資産	449	530
再評価に係る繰延税金資産	71	74
その他	572	578
貸倒引当金	79	73
<b>資産合計</b>	<b>34,732</b>	<b>32,920</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	6,927	5,147
支払手形及び買掛金	3,141	2,605
未払	1,825	1,562
その他	1,960	979
固定負債	1,250	1,646
長期借入金	101	245
退職給付引当金	1,061	1,157
役員退職慰労引当金	88	243
<b>負債合計</b>	<b>8,178</b>	<b>6,793</b>
<b>少数株主持分</b>		
少数株主持分	505	520
<b>資本の部</b>		
資本	7,065	7,065
資本準備金	7,067	7,067
再評価差額金	103	103
連結剰余金	12,399	12,399
その他有価証券評価差額金	21	21
為替換算調整勘定	244	244
自己株式	558	558
資本	7,065	7,065
資本剰余金	7,067	7,067
利益剰余金	12,693	12,693
土地再評価差額金	106	106
その他有価証券評価差額金	83	83
為替換算調整勘定	313	313
自己株式	442	442
<b>資本合計</b>	<b>26,048</b>	<b>25,605</b>
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>34,732</b>	<b>32,920</b>

連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

	当期 (自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)	前期 (自平成13年4月1日 至平成14年3月31日)
売上高	38,065	36,921
売上原価	19,714	20,441
販売費及び一般管理費	14,553	14,496
営業利益	3,798	1,982
営業外収益	414	438
営業外費用	1,157	1,163
経常利益	3,055	1,258
特別利益	2	33
特別損失	439	274
税金等調整前当期純利益	2,619	1,017
法人税、住民税及び事業税	1,247	504
法人税等調整額	98	29
少数株主利益（控除）	38	33
<b>当期純利益</b>	<b>1,431</b>	<b>508</b>

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）（単位：百万円）

	当期 (自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)	前期 (自平成13年4月1日 至平成14年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,188	1,521
投資活動によるキャッシュ・フロー	265	38
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,196	602
現金及び現金同等物に係る換算差額	12	2
現金及び現金同等物の増減額	4,245	883
現金及び現金同等物期首残高	5,185	4,301
現金及び現金同等物期末残高	9,430	5,185

**POINT** 当期の現金および現金同等物は、42億45百万円増加しました。主には営業活動によるキャッシュ・フローの増加によるものです。これは、税金等調整前当期純利益が26億19百万円となったこと、売上債権および仕入債務の収支差額が、17億16百万円改善されたことなどによるものです。財務活動では、配当を2億45百万円、自己株式の買入れを8億10百万円実施いたしました。

企業結合の状況

連結子会社(国内1社/海外2社) 持分法適用会社(海外2社)  
 エステートレーディング株式会社 Shaldan (Malaysia) Sdn. Bhd.  
 Family Glove Co., Ltd. (タイ) Shaldan (Philippines) Inc.  
 聯合發股份有限公司(台湾)

単体貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

	当期末 (平成15年3月31日)	前期末 (平成14年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産	20,560	18,875
現金及び預金	9,102	5,810
受取手形及び売掛金	4,220	5,271
有価証券	3,770	4,542
棚卸資産	2,945	2,833
繰延税金資産	302	205
その他	250	249
貸倒引当金	30	38
固定資産	12,497	12,354
有形固定資産	7,952	8,058
建物及び構築物	2,888	2,923
土地	3,153	3,153
その他	1,910	1,981
無形固定資産	206	183
投資	4,338	4,112
投資有価証券	2,653	2,024
繰延税金資産	435	519
再評価に係る繰延税金資産	71	74
その他	1,258	1,566
貸倒引当金	79	73
<b>資産合計</b>	<b>33,058</b>	<b>31,229</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	6,521	4,679
支払手形	12	170
買掛金	3,107	2,282
未払	1,804	1,530
その他	1,597	695
固定負債	1,115	1,366
退職給付引当金	1,027	1,123
役員退職慰労引当金	88	243
<b>負債合計</b>	<b>7,637</b>	<b>6,045</b>
<b>資本の部</b>		
資本	7,065	7,065
法定準備金	7,617	7,617
再評価差額金	103	103
剰余金	11,182	11,182
(うち当期純利益)	( )	(358)
その他有価証券評価差額金	21	21
自己株式	558	558
資本	7,065	7,065
資本剰余金	7,067	7,067
利益剰余金	11,752	11,752
(うち当期純利益)	(1,156)	( )
土地再評価差額金	106	106
その他有価証券評価差額金	83	83
自己株式	442	442
<b>資本合計</b>	<b>25,420</b>	<b>25,183</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>33,058</b>	<b>31,229</b>

単体損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

	当期 (自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)	前期 (自平成13年4月1日 至平成14年3月31日)
売上高	36,748	35,617
売上原価	19,906	20,478
販売費及び一般管理費	13,672	13,600
営業利益	3,169	1,538
営業外収益	425	487
営業外費用	1,027	1,082
経常利益	2,566	943
特別利益	2	33
特別損失	439	273
税引前当期純利益	2,130	703
法人税、住民税及び事業税	1,056	376
法人税等調整額	82	31
当期純利益	1,156	358
前期繰越利益	767	240
自己株式処分差損	2	
自己株式消却額	888	85
中間配当額	122	124
当期末処分利益	910	389

**POINT** 売上原価率が前期比3.3%改善しました。これは、全社を挙げたコスト・リダクションの成果として、資材調達コストの削減およびその他製造コスト低減の諸施策によるものです。販売費及び一般管理費率が前期比1.0%改善しました。これは、全社を挙げて取り組んでまいりました経費の見直しとその効果的使用が、定着し始めたことによるものです。

**POINT** この結果、当期の売上高営業利益率は、前期比4.3%改善し、同経常利益率も前期比4.4%改善されました。前期に急激に低下した収益力の回復に向けて取り組んだ一年でしたが、引き続き徹底的な効率化を推進し、利益ある成長を目指してまいります。

利益処分

（単位：円）

	金額
当期末処分利益	910,782,012
買換資産特別勘定積立金取崩額	678,329
計	911,460,341
これを次のとおり処分いたします。	
利益配当金	178,536,558
(1株につき6円)	
取締役賞与金	16,000,000
買換資産特別勘定積立金	1,107,938
次期繰越利益	715,815,845

(注)1.平成14年12月10日に122,738,756円(1株につき4円)の中間配当を実施いたしました。  
 2.利益配当金は自己株式590,758株分を除いております。

## 新製品紹介

### 電子の力で広げる防虫！

#### ムシューダFan ウォークインクローゼット用

ウォークインクローゼットなどの広い空間にも、電池で動くファン  
の力でしっかり防虫します。  
ファンは一定時間で自動的にオン/オフ作動する安心設計です。  
防虫効果は約6ヵ月間持続します。



### マイナスイオンとエアーマネラル成分でリフレッシュ！

#### マイナスイオンプラグ

プラグ本体から発生するマイナスイオンと薬剤に含まれるエアーマネラル成分の効果で室内空間をリフレッシュして消臭します。  
電子の力で広い空間のすみずみまで効果が広がります。  
1ヵ月の電気代はわずか23円と経済的です。



### 自然をテーマに香りとデザインを融合！

#### シャルダン リキッド

水、風、大地の自然をテーマにしたデザインとイメージが一致する  
上質な香りです。  
独自の3D技術により実現したインテリア性に優れたデザインです。  
省ゴミタイプのためかえで経済的です。



### 人気の“ハローキティ”が仲間入り！

#### ジッパーズ ハローキティ おやつバッグ

人気キャラクター“ハローキティ”を採用した、使って楽しいプリントバッグです。  
おやつ、おもちゃの整理など使い方がいろいろです。  
くり返し開け閉めができる密閉式ジッパー袋です。



©1976, 2003 SANRIO CO., LTD. APPROVAL No.S4050209

## 暮らしの情報

日本の主食である「お米」を害虫から守る方法として、唐辛子が一般に多く使われています。これは唐辛子の中に害虫を忌避する成分が含まれているからです。また、お米を美味しく炊き上げる成分として、酒精（発酵アルコール）があります。酒精は保存中の米を菌やカビから守り、炊飯の際には、ヌカなどのくさみ成分を共に蒸発させ、ごはんを美味しく炊き上げます。エステー化学ではこれらの成分に着目し、お米を害虫から守り、おいしく炊き上げる米用防虫剤「米唐番（こめとうばん）」を新発売しました。「米唐番」は、唐辛子エキスと酒精をゼリー状にした食品成分を主とした安心して使える防虫剤で、ゼリーが徐々に小さくなるので取り替え時期がはっきりとわかります。



### キャンペーンのお知らせ

## カナダ大使館後援 100組200名の株主様をご招待!!



今年で6年目を迎える「エステー化学ドリームミュージカル」。今年も新生ミュージカル「赤毛のアン」を公演します。あたたかく、優しく、時に悲しく、私たちに生きていく楽しさを教えてくれるこの物語を通して、皆様に愛と夢と感動をお届けし、ご家族で夏休みのひとときを楽しんでいただく企画です。

株主優待品に同封のアンケートハガキにお答えいただいた方の中から抽選で100組200名の株主様に2003年8月公演の「赤毛のアン」の観覧ペアチケットを差し上げます。当社は「快適生活創造企業」としてお客様により快適な生活を提供していくことに加え、芸術的、文化的活動にも力を入れ、販売活動をサポートしております。

## 株式の状況

(平成15年3月31日現在)

### 株式の総数

(ア) 発行する株式の総数	96,817,000株
(イ) 発行済株式の総数	30,346,851株
(ウ) 1単元の株式数	1,000株
(注) 発行する株式の総数および発行済株式の総数は、利益による自己株式の消却により、前期末より1,258,000株それぞれ減少しております。	

**株主数** 4,755名  
**大株主**

氏名又は名称	持株数	議決権比率
株式会社 シャルダン	4,937 千株	17.0 %
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,778	6.1
鈴木 誠 一	1,737	5.9
日本生命保険相互会社	1,689	5.8
鈴木 明 雄	1,547	5.3
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	942	3.2
株式会社 みずほ銀行	885	3.0
藤井 弘	760	2.6
株式会社 東京三菱銀行	681	2.3
鈴木 喬	498	1.7

(注) 当社は自己株式590,758株を有しております。

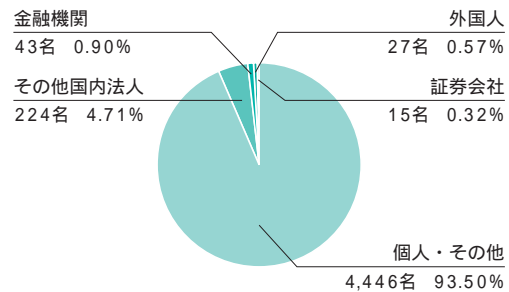
### 株主優待制度

1,000株以上ご所有の株主様に当社製品3,000円相当の詰合わせを送付させていただきます。

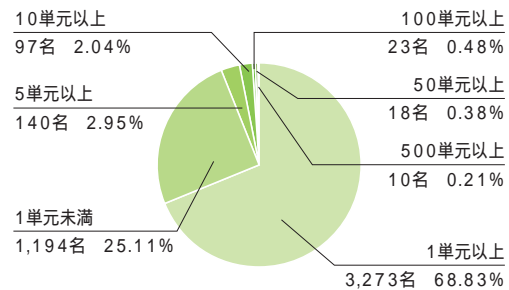
平成15年6月の株主優待製品



### 所有者別分布状況



### 所有株式数別分布状況



## 会社の概要

(平成15年3月31日現在)

**設立** 昭和23年8月31日  
**資本金** 7,065,500千円  
**従業員数** 549名(パートタイマーを含む)

## 事業所

(平成15年6月13日現在)

**本社** 東京都新宿区下落合1-4-10  
〒161-8540 TEL. 03-5906-0731  
**支店** 札幌、仙台、関東(埼玉)、東京、名古屋、大阪、広島、福岡  
**営業所** 金沢、高松  
**工場** 福島、埼玉、九州(福岡)  
**R&Dセンター** 東京

## 役員一覧

(平成15年6月13日現在)

代表取締役社長 鈴木 喬  
取締役 経営戦略・新分野担当 岩井 晃  
取締役 営業本部長 峰 信碩  
取締役 業務改革担当兼 営業本部長 長沢 壽治  
取締役 コーポレートスタッフ部門担当兼 製造部門担当 土橋 光男  
常勤監査役 奥田 英明  
監査役 多賀谷 恒八  
監査役 高後 元彦

### ホームページのお知らせ

当社ホームページでは、会社案内やIR情報の他、製品紹介やキャンペーン等の情報も掲載し、皆様に新鮮な情報を提供出来るよう、ホームページの充実を図っております。随時更新しておりますので、是非、アクセスしてみてください。

<http://www.st-c.co.jp/>

決算公告 <http://www.st-c.co.jp/ir/kk.html>

