

## 株主優待制度

1,000株以上ご所有の株主様に自社製品  
(2,000円相当)の詰合せを郵送させていただきます。

割当基準日 3月末日・9月末日(年2回)



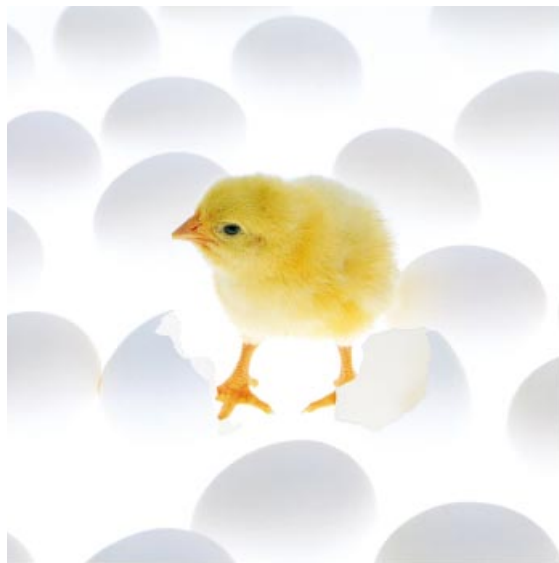
平成13年9月期の株主優待製品

## 株主メモ

決算日	毎年3月31日
定時株主総会	毎年6月
配当金及び 中間配当金	配当金は毎年3月31日現在の株主に、また中間配当金を支払う場合は毎年9月30日現在の株主にそれぞれお支払いいたします。
名義書換代理人 及び事務取扱場所	東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社 郵便番号 103 - 8202 電話 03 (3668) 9211(代表)
同取次所	日本証券代行株式会社 各支店・出張所
1単元の株式の数	1,000株
公告掲載新聞	日本経済新聞

# 第55期 事業報告書

平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで



# イステー化学株式会社





社名の由来  
会社の基本方針「社会に対する奉仕(SERVICE)と信頼(TRUST)を信条とし、製品については最高(SUPER TOP)を理念とする事」よりとったものであります。

## 会社の概要 (平成14年3月31日現在)

設立 昭和23年8月31日  
資本金 7,065,500千円  
従業員数 693名(パートタイマーを含む)  
株式の状況

### ①株式の総数

(ア)発行する株式の総数 98,075,000株  
(イ)発行済株式の総数 31,604,851株  
(ア×イ)は利益による自己株式の消却により、前期末よりそれぞれ106,000株減少しております。

②株主数 5,400名

### ③大株主

氏名又は名称	持株数	持株比率
株式会社シャルダン	4,937 <sup>千株</sup>	15.6 <sup>%</sup>
鈴木 誠	1,751	5.5
日本生命保険相互会社	1,725	5.5
鈴木 明 雄	1,547	4.9
バンクオブニューヨーク&ロンドン リミテッド ルクセンブルグ	1,469	4.6
株式会社富士銀行	885	2.8
三菱信託銀行株式会社 (信託口)	853	2.7
藤 井 弘	760	2.4
株式会社東京三菱銀行	681	2.2
資産管理サービス信託銀行株式会社 (証券投資信託口)	588	1.9

(注)株式会社富士銀行は、株式会社第一勧業銀行及び株式会社日本興業銀行と平成14年4月1日をもって、株式会社みずほ銀行と株式会社みずほコーポレート銀行に統合・再編いたしました。

## ごあいさつ



株主の皆様にはますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

当社第55期の事業報告書をお届けするに当たり、日頃のご支援に対し心から厚く御礼申し上げます。

### 「イノベーション」をテーマに経営改革

56期のテーマは『イノベーション』です。近時の経済情勢は先行きが不透明と言われますが、このような時代こそ目前の困難な状況に安易に妥協せず、創造的破壊、『イノベーション』を行わなければなりません。

「選択と集中」をより一層推し進め、徹底的に経営の効率化を求めていきます。さらに、革新的な商品やサービスの創出、コストを重視した合理的なビジネスモデルの構築に至るまで、すべての分野で『イノベーション』を追求し、企業価値のさらなる増大を目指していく所存です。

### 「コアビジネス」の強化

当社では『衣類ケア』と『エアケア』をコアビジネスと捉えております。

『衣類ケア』では、「ムシューダ」ブランドの強化と衣替えの意識喚起を狙った新たなマーケティング施策を展開し、市場での確固たる地位を確立してまいります。

また『エアケア』では、今春発売し、お客様からもご好評をいただいている「トイレの消臭カスプレー」「シャルダン クリスタルエア」などをはじめとするパワブランドづくりに対して積極的に経営資源の投資を行い、さらなるシェアアップを目指してまいります。

私の最大の使命は、企業や商品のブランド力を高め、「利益ある成長」を実現することで、企業価値を高めることにあると考えております。このことを株主の皆様へのメッセージとしてお伝えし、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成14年6月

取締役社長

鈴木 喬

# 営業の概況

## 営業の経過および成果

第55期における営業の経過と成果についてご報告申し上げます。  
消費財業界におきましては、個人消費の低迷に加えて、流通業界の淘汰・再編も進み、以前にも増して、厳しい環境下にありました。

この情勢下、当社は、「筋肉質でお客様第一」のスローガンのもと、経営全般の徹底的な効率化に向け、選択と集中を行い、品種の削減、新製品の発売品種数の絞り込み等を実施してまいりました。

衣類ケア（防虫剤）部門につきましては、当期末、一昨年初より続いております販売価格の低下並びに増量競争が続く、非常に厳しい市場環境になりました。このような中、積極的な販売促進に努めましたものの、売上高120億27百万円（前期比85.5%）となり、大幅な減収となりました。

エアケア（芳香消臭剤）部門につきましては、当社が最も注力している分野であります。一昨年より販売開始した「消臭力」ブランドや「脱臭炭」ブランド商品が引き続きお客様のご支持を頂き、順調に売上を伸ばしており、加えて、昨春の新製品、プラグ式電子消臭芳香器「消臭プラグ」、昨秋の新製品、トイレ用オンタンク芳香洗浄剤「アンビピュア フレッシュ」も売上増加に寄与し、売上高は153億79百万円（同113.8%）と大きく伸ばいたしました。

湿気ケア（除湿剤）部門につきましては、引き続き厳しい価格競争が続いており、市場価格の下落や使い捨てタイプ「ドライベットスキット」の値下げ対応等により、売上高31億84百万円（同85.5%）と大幅減収となりました。

ハンドケア（手袋）部門につきましては、業務用手袋は好調に推移いたしました。家庭用手袋が需要低迷の影響を受け、ハンドケア部門合計では、売上高26億3百万円（同99.6%）とほぼ横ばいに推移しました。

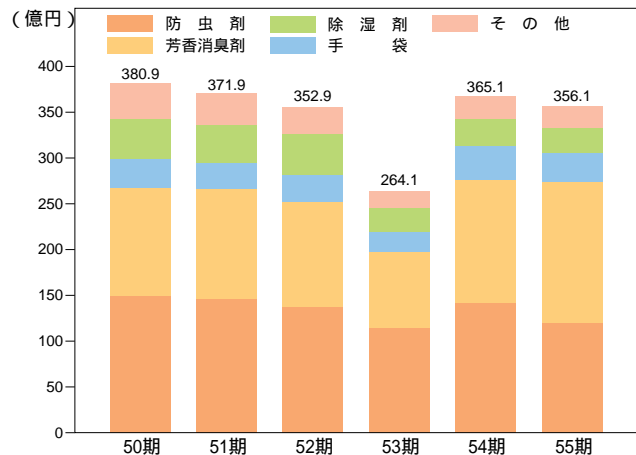
オールケア（その他）部門につきましては、自動食器洗い機専用洗剤「フィニッシュ」が好調に推移しましたが、不採算製品の品種削減を進めたこと等により、売上高24億22百万円（同93.5%）と減収になりました。

財政面では、最近の株式市場低迷により、有価証券及び投資有価証券の評価損計2億43百万円の計上を余儀なくされました。また、事業用土地の現在価値をより透明にする目的のもと、土地再評価法による評価替えを実施いたしました結果、1億3百万円を再評価差額金として資本の部にマイナス計上いたしました。

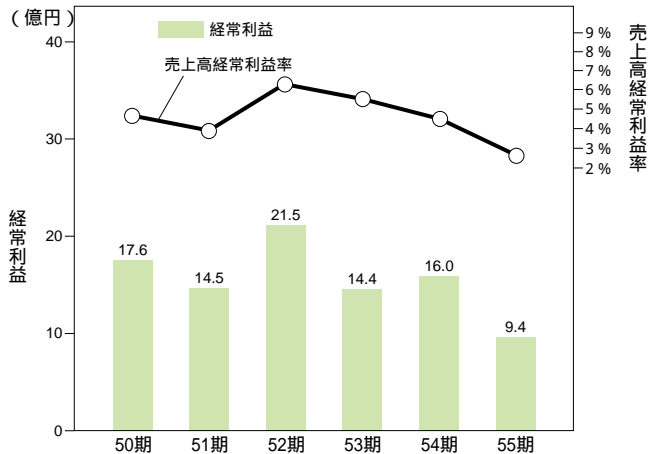
これらにより全体では、売上高356億17百万円（同97.5%）、営業利益15億38百万円（同75.2%）、経常利益9億43百万円（同58.6%）、当期純利益3億58百万円（同58.9%）となりました。

連結営業成績につきましては、自動車用品、業務用手袋部門の販売を担う子会社エステートレーディング(株)の業績が順調に推移いたしましたこともあり、売上高369億21百万円（同97.4%）、営業利益19億82百万円（同82.6%）、経常利益12億58百万円（同66.6%）、当期純利益5億8百万円（同67.9%）となりました。

## 品目別売上高



## 経常利益と売上高経常利益率推移



(注) 53期は決算期変更のため9ヶ月間です。

## 貸借対照表要旨 (平成14年3月31日現在)

(単位: 百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	18,875	<b>流動負債</b>	4,679
現金及び預金	5,810	支払手形	170
受取手形・売掛金	5,271	買掛金	2,282
有価証券	4,542	未払金	1,530
棚卸資産	2,833	その他	695
繰延税金資産	205	<b>固定負債</b>	1,366
その他	249	退職給付引当金	1,123
貸倒引当金	38	役員退職慰労引当金	243
<b>固定資産</b>	12,354	<b>負債合計</b>	6,045
<b>有形固定資産</b>	8,058	<b>(資本の部)</b>	
建物・構築物	2,923	資本金	7,065
土地	3,153	法定準備金	7,617
その他	1,981	再評価差額金	103
<b>無形固定資産</b>	183	剰余金	11,182
<b>投資等</b>	4,112	(うち当期純利益)	(358)
投資有価証券	2,024	その他有価証券評価差額金	21
繰延税金資産	519	自己株式	558
再評価に係る繰延税金資産	74	<b>資本合計</b>	25,183
その他	1,566		
貸倒引当金	73		
<b>資産合計</b>	31,229	<b>負債及び資本合計</b>	31,229

### 貸借対照表注記

1. 土地の再評価に関する法律に基づき、事業用土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金資産」として資産の部に計上し、これを控除した金額を「再評価差額金」として資本の部に計上しております。
2. 財務諸表等規則の改正により、自己株式は資本の部の末尾に控除方式で表示しております。

## 損益計算書要旨

(単位: 百万円)

科 目	当 期	前 期
	平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで	平成12年4月1日から 平成13年3月31日まで
売上高	35,617	36,515
売上原価	20,478	20,081
販売費及び一般管理費	13,600	14,387
<b>営業利益</b>	1,538	2,046
営業外収益	487	506
営業外費用	1,082	943
<b>経常利益</b>	943	1,609
特別利益	33	111
特別損失	273	496
<b>税引前当期純利益</b>	703	1,223
法人税、住民税及び事業税	376	689
法人税等調整額	31	75
<b>当期純利益</b>	358	609
前期繰越利益	240	177
<b>中間配当額</b>	124	127
中間配当に伴う利益準備金積立額		12
自己株式消却額	85	235
<b>当期末処分利益</b>	389	411

### 損益計算書注記

金融商品会計の適用に伴う「その他有価証券」のうち減損処理に係る評価損を営業外費用に9百万、特別損失に2億33百万円をそれぞれ計上しております。

## 利益処分

(単位: 円)

科 目	金 額
当期末処分利益	389,905,162
買換資産特別勘定積立金取崩額	655,718
別途積立金取崩額	500,000,000
計	890,560,880
これを次のとおり処分いたします。	
利益配当金	122,955,732
(1株につき4円)	
次期繰越利益	767,605,148

- (注) 1. 平成13年12月10日に124,694,172円(1株につき4円)の中間配当を実施いたしました。  
2. 利益配当金は自己株式865,918株分を除いております。

## ● 連結貸借対照表要旨 (平成14年3月31日現在)

(単位: 百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	20,519	<b>流動負債</b>	5,147
現金及び預金	6,185	支払手形・買掛金	2,605
受取手形・売掛金	5,695	未払金	1,562
有価証券	4,632	その他	979
棚卸資産	3,565	<b>固定負債</b>	1,646
繰延税金資産	247	長期借入金	245
その他	245	退職給付引当金	1,157
貸倒引当金	53	役員退職慰労引当金	243
<b>固定資産</b>	12,401	<b>負債合計</b>	6,793
<b>有形固定資産</b>	8,936	<b>(少数株主持分)</b>	
建物・構築物	3,118	少数株主持分	520
土地	3,540	<b>(資本の部)</b>	
その他	2,277	資本金	7,065
<b>無形固定資産</b>	191	資本準備金	7,067
<b>投資その他資産</b>	3,272	再評価差額金	103
投資有価証券	2,161	連結剰余金	12,399
繰延税金資産	530	その他有価証券評価差額金	21
再評価に係る繰延税金資産	74	為替換算調整勘定	244
その他	578	自己株式	558
貸倒引当金	73	<b>資本合計</b>	25,605
<b>資産合計</b>	32,920	<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	32,920

### 貸借対照表注記

1. 土地の再評価に関する法律に基づき、事業用土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金資産」として資産の部に計上し、これを控除した金額を「再評価差額金」として資本の部に計上しております。
2. 連結の範囲および持分法に関する事項  
 連結子会社 国内1社、海外2社  
 持分法適用関連会社 海外2社

## ● 連結損益計算書要旨

(単位: 百万円)

科 目	当 期	前 期
	平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで	平成12年4月1日から 平成13年3月31日まで
<b>売上高</b>	36,921	37,895
<b>売上原価</b>	20,441	20,169
<b>販売費及び一般管理費</b>	14,496	15,326
<b>営業利益</b>	1,982	2,399
<b>営業外収益</b>	438	508
<b>営業外費用</b>	1,163	1,018
<b>経常利益</b>	1,258	1,888
<b>特別利益</b>	33	111
<b>特別損失</b>	274	497
<b>税金等調整前当期純利益</b>	1,017	1,503
<b>法人税、住民税及び事業税</b>	504	786
<b>法人税等調整額</b>	29	92
<b>少数株主利益(控除)</b>	33	59
<b>当期純利益</b>	508	750

## ● 企業結合の状況

### 重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	持株比率	主要な事業内容
エステートレーディング株式会社	100百万円	100%	作業用手袋、自動車用品、ギフト用品等の販売
Family Glove Co., Ltd. (タイ)	80百万円	66.25%	手袋の製造、販売

### 企業結合の成果

上記の重要な子会社2社を含む連結子会社3社の当期の売上高は4,692百万円、当期利益は231百万円であります。

## ● 毎月29日は『服を守る日』

カシミアやシルク、ウールなど上質な動物繊維は衣類害虫の大好物です。また、綿や麻など植物繊維やポリエステルやレーヨンなどの合成繊維でも汗や食べこぼしなどの汚れが残っていると虫害に遭うことがあります。エステー化学は毎月29日を「服を守る日」とし、皆様の大切な衣類をサポートいたします。



### 衣類を収納する前に

- 衣類はきちんと洗濯してから収納しましょう。
- 収納する場所、ケースを掃除しましょう。ホコリの中にムシの卵が産みつけられていることがあります。
- 湿気を避け、晴れた日に収納しましょう。

新聞広告：平成14年 3月29日、4月29日掲載

### 虫害対策には



ムシューダ  
引き出し・衣装ケース



ムシューダ  
洋服ダンス



ネオパラ  
エース



ムシューダ  
ナチュラル

### 湿気対策には



ドライベット  
引き出し・衣装ケース用



ドライベット  
洋服ダンス用



ドライベット  
コンパクト(容器)

### ニオイ対策には



脱臭炭  
洋服ダンス・押し入れ用

## ● 新製品紹介

### トイレの消臭カスプレー

#### 1秒で効く！瞬間消臭スプレーが新登場！

- ◎従来品の3倍のワイド噴射で瞬時にイヤなニオイを消臭します。
- ◎大容量330ml。1回1秒のスプレーで約250回使用できます。
- ◎天然消臭成分配合で薬剤臭が気になりません。



### ムシューダ ナチュリーフ

#### ニオイのつかない天然系防虫剤

- ◎天然由来の防虫成分からできています。
- ◎リキッドタイプなのでみずみずまで素早く効果が広がります。
- ◎取り替え時期が一目でわかる大型インジケーター採用。
- ◎つめかえ用があり、経済的です。



### シャルダン クリスタルエア

#### 広がる・続く・いい香り

- ◎ハイパーセントジェル技術により、広い空間でも効果的に香りが持続します。
- ◎洗練されたフレンチデザインで室内をスタイリッシュに演出します。



### ドライペット コンパクト

#### コンパクトなのにたっぷり除湿！

- ◎新開発のコンパクトなつめかえ式なので、経済的です。
- ◎パウチパックなので、使用後の水捨て・ゴミ出しが簡単です。
- ◎吸湿量は350mlです。



## ● 文化事業



## 全国7都市9公演開催予定!

今年で5周年を迎える「エスター化学ドリームミュージカル」は恒例となりました「アルプスの少女ハイジ」を公演いたします。物語を通して「やさしさ」と「思いやり」をメッセージとしており、ご家族で夏休みのひとときを楽しんでいただく企画です。当社では今後ともこのような文化的な活動にも力を入れ、販売活動をサポートしてまいります。

## ● 事業所

(平成14年6月14日現在)

- 〔本 社〕  
東京都新宿区下落合 1 - 4 - 10  
〒161 - 8540 ☎ 03 (5906) 0731
- 〔支 店〕  
仙台、東京、名古屋、大阪、広島、福岡
- 〔営業所〕  
札幌
- 〔工 場〕  
福島、埼玉、九州(福岡)
- 〔R & Dセンター〕  
東京

## ● 役員

(平成14年6月14日現在)

代表取締役社長		鈴木 喬
常務取締役	R & D部門担当兼国際 ビジネスグループ担当	岩井 晃
取締役	営業本部長	峰 信 碩
取締役	製造部門担当	長 沢 壽 治
取締役	コーポレートスタッフ 部門担当	土 橋 光 男
取締役		佐 藤 毅
常勤監査役		奥 田 英 明
監査役		多賀谷 恒 八
監査役		高 後 元 彦
執行役員	ナショナルアカウント グループマネージャー	長谷川 俊 彦

印の取締役は執行役員を兼務しております。